

15. Sept. 2022 – 27. Jan. 2023 | Ostfildern bei Stuttgart

Projektmanagement Automotive Expert (TAE)

mit Werksführung Daimler, Sindelfingen | 6 Präsenzphasen | 12 Seminartage

Leitung: Prof. Dr.-Ing. Patrick Balve, Dipl.-Ing. (FH) Jürgen Frank, MBA



Kofinanziert von der
Europäischen Union

Kofinanziert vom Ministerium für
Wirtschaft, Arbeit und Tourismus
Baden-Württemberg

Ein Großteil unserer Seminare wird unterstützt durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds. Profitieren Sie von der ESF-Fachkursförderung und sichern Sie sich bis zu 50% Zuschuss auf Ihre Teilnahmegebühr. Alle Infos zur Förderfähigkeit unter www.tae.de/foerdermoeglichkeiten

weiterbilden
weiterkommen

TAE

15.
Sep. 2022

27.
Jan. 2023



Projektmanagement Automotive Expert (TAE)

Professionelles Projektmanagement ist ein entscheidender Erfolgsfaktor für Unternehmen der Automobilindustrie. Diese reagieren damit auf Trends wie zum Beispiel dem von Politik und Herstellern angestoßenen technologischen Wandel im Umfeld der Elektromobilität.



Weitere Informationen zum Programm

Hochwertige und innovative Fahrzeuge mit neuartigen Antriebssystemen müssen innerhalb enger Termine und knapper Budgets im Rahmen internationaler Zusammenarbeit realisiert werden. Dies setzt Hersteller, Zulieferer und Dienstleister gehörig unter Druck.

Studien und Praxisberichte zeigen immer wieder großen Nachholbedarf in der automobilen Projektabwicklung. Alle Beteiligten der Wertschöpfungskette sollten deshalb verstärkt ein gemeinsames Verständnis über die Besonderheiten von Projektmanagement im Automobilbereich entwickeln, um mithilfe wirksamer Methoden, einer flexiblen Vernetzung sowie einer kooperativen Zusammenarbeit über Unternehmens- und Landesgrenzen hinweg erfolgreich zu sein.

Ziel der Weiterbildung

Der Lehrgang vermittelt, welche Herausforderungen und darauf zugeschnittene Projektmanagement-Methoden es im Automobilbereich gibt. Auf der Basis eines ganzheitlichen Verständnisses werden geeignete Lösungsansätze vorgestellt.

Neben Projektmanagement-Methoden stehen Aspekte der Organisation von Projekten entlang der Wertschöpfungskette, praktische Projektkommunikation und -steuerung sowie die Zusammenarbeit im Netzwerk von Herstellern und Zulieferern im Mittelpunkt der Betrachtungen.

Die Teilnehmer lernen konkrete Best-Practice-Beispiele kennen und entwickeln durch intensiven Gedankenaustausch maßgeschneiderte Lösungen für den eigenen Anwendungsbereich. Sie dokumentieren ihre Kompetenz durch eine aussagekräftige Abschlusspräsentation.

Teilnehmer:innenkreis

Der Lehrgang richtet sich an Mitarbeiter und Führungskräfte in Unternehmen der Automobil- und Zulieferindustrie, die neue Aufgaben im Projektmanagement übernehmen oder auf Basis bestehender Erfahrungen die Projektarbeit in ihrem Unternehmen erfolgreich gestalten und steuern wollen.

Er ist ebenfalls gut geeignet für Ingenieure, Techniker und Projektleiter in Innovationsprojekten, die den erhöhten Anforderungen im Entwicklungsprozess und damit auch einer deutlich höheren Komplexität in der automobilen Projektabwicklung gerecht werden wollen. Hierzu zählen auch Projekte im Umfeld neuer Antriebstechnologien, insbesondere der Elektromobilität.

Voraussetzung

Erste Praxiserfahrungen in der Projektarbeit, idealerweise auch in der Projektplanung und -steuerung, werden vorausgesetzt.



Präsenz



Live-Online



On-Demand



Blended Learning



Flex: Präsenz oder Online

Programm

Donnerstag, 15. Sept. + Freitag, 16. Sept. 2022

09.00 – 17.00 Uhr
09.00 – 16.00 Uhr

Präsenzphase 1

- Einführung und Organisation (P. Balve)
- ganzheitliches Projektmanagement (traditionell und agil), konzeptionelle Grundlagen für den Kurs, zentrale Methoden im Überblick, gegenseitiges Kennenlernen des jeweiligen Projektumfelds (P. Balve)
- Grundlagen des Projektmanagements in der Automobilindustrie, Multiprojektmanagement und Aufbau eines Projektportfolios, Initialisierungsphase mit Übungen (J. Frank)

Donnerstag, 6. Okt. + Freitag, 7. Okt. 2022

09.00 – 17.00 Uhr
09.00 – 16.00 Uhr

Präsenzphase 2

Planungsphase mit Übungen (J. Frank)

- Projektziele klären
- Projektinhalte/-termine/-ressourcen/-kosten strukturieren und planen
- Chancen und Risiken managen
- Organisation und Kommunikation planen

- Prozess der Projektsteuerung
- Reifegradsteuerung
- Kostencontrolling
- Ressourcenmanagement mit Teamführung
- Änderungs- und Claimmanagement

Donnerstag, 10. Nov. + Freitag, 11. Nov. 2022

09.00 – 17.00 Uhr
09.00 – 16.00 Uhr

Präsenzphase 3

- agiles Projektmanagement im Produktentstehungsprozess: Herkunft und Verbreitung, Anwendungspotenziale von Scrum, Kanban und hybriden Konzepten mit Übung (P. Balve)
- Praxisvortrag: agiles Arbeiten im Projekt eDrive (R. Fischer-Werner)
- agiles Qualitätsmanagement und -methoden in Projekten, Grundzüge von Reifegradmodellen, APQP und FMEA mit Übungen (J. Frank)

Donnerstag, 24. Nov. + Freitag, 25. Nov. 2022

09.00 – 17.00 Uhr
09.00 – 16.00 Uhr
1. Tag: Werksführung Daimler
ab 14.00 Uhr

Präsenzphase 4

- Praxisvortrag: Projektmanagement bei einem Nutzfahrzeughersteller (C. Sturm)
- Praxisvortrag: Besonderheiten internationaler Projektarbeit bei einem Nutzfahrzeughersteller (C. Sturm)
- Werksführung Daimler, Sindelfingen
- Projektsteuerung in global agierenden Entwicklungsbereichen: Kennzahlensysteme, Leistungsmessung zur Effizienzsteigerung, Komponentenmanagement, Trends am Beispiel Elektromobilität (C. Sturm)

Donnerstag, 8. Dez. + Freitag, 9. Dez. 2022

09.00 – 17.00 Uhr
09.00 – 16.00 Uhr

Präsenzphase 5

- der Projektleiter als Führungskraft: Rollenverständnis, Führen ohne Macht, Führungsstile, Führen von Kunden und Lieferanten (M. Wulf)
- Gesprächsführung und Verhandlung: Erfolgsfaktoren, Erkennen und Be-

arbeiten von Krisen und Konflikten, interkulturelle Faktoren (M. Wulf)

Donnerstag, 26. Jan. + Freitag, 27. Jan. 2023

09.00 – 17.00 Uhr
09.00 – 16.00 Uhr

Präsenzphase 6

- den Projektabschluss gestalten und aus Projekten lernen mit Übung (P. Balve)
- Kurzpräsentationen mit Plenumsdiskussion (P. Balve)

Referenten

Prof. Dr.-Ing. Patrick Balve
Hochschule Heilbronn

Roy Fischer-Werner
Mercedes-Benz, MB Vans, Stuttgart

Dipl.-Ing. (FH) Jürgen Frank, MBA
zert. Portfolio Director, IPMA Level A

Dipl.-Ing. (FH) Christian Sturm
Daimler Truck AG, Stuttgart

Dipl.-Psych. Michael Wulf
Holz Consulting GmbH, Tübingen



Jetzt online anmelden
unter www.tae.de/60006

Haben Sie Fragen zur Anmeldung?
+49 (0) 711 340 08 - 23

Veranstaltungsort

Technische Akademie Esslingen e.V.
An der Akademie 5
73760 Ostfildern

Gerne übernehmen wir auch die Buchung
Ihres Hotelzimmers.

Teilnahmegebühr

Vor-Ort-Teilnahme,

inkl. Lehrgangunterlagen und Verpflegung:
3.850 EUR (MwSt.-frei)

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt, um den optimalen
Lernerfolg zu garantieren.

Ansprechpartner Programm

Michael Heide, M.A.

E michael.heide@tae.de
T +49 (0) 711 3 40 08-71

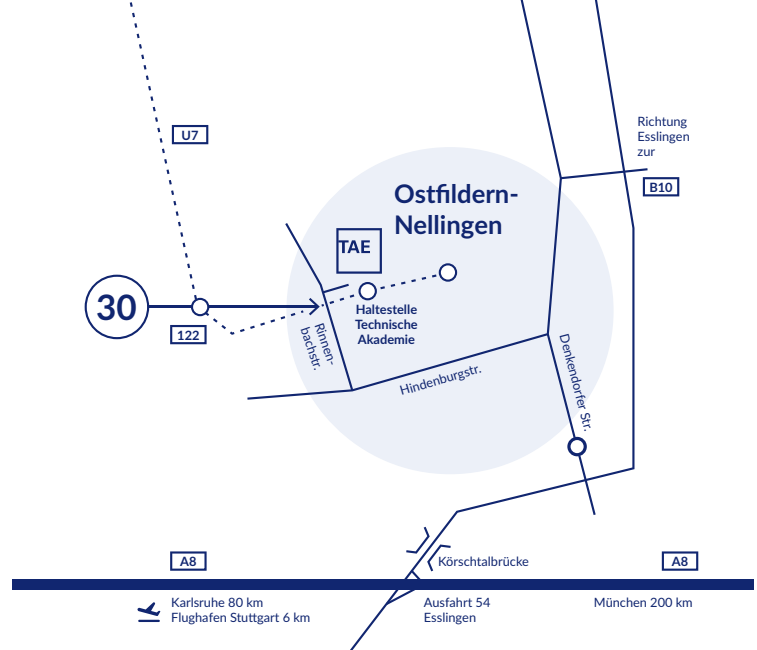
Für mehr Infos zu den Veranstaltungen einfach den
dazugehörigen QR-Code scannen:



1. Kamera-App Ihres Smartphones öffnen
2. Kamera nahe über den Code halten
3. URL abrufen



#TAEweiterbildung



Gute Gründe für die TAE

- ✓ Erfahrung aus 1.000 Veranstaltungen jährlich
- ✓ Praxistransfer durch 4.000 Top-Referenten aus Industrie und Forschung
- ✓ Jedes Jahr über 10.000 zufriedene Teilnehmer
- ✓ Verkehrsgünstige Lage mit eigenen Parkmöglichkeiten und kostenlosen E-Ladestationen
- ✓ Zertifizierte Qualität nach ISO 9001:2015



Wir sind daran interessiert, Sie als Kunden zu gewinnen, die Kundenbeziehung mit Ihnen zu pflegen und Ihnen hierfür Informationen und Angebote von uns zukommen zu lassen. Hierzu verarbeiten wir (auch mit Hilfe von Dienstleistern) Ihre betrieblichen Adressdaten und Kriterien für eine interessengerechte Werbeselektion auf Grundlage einer Interessenabwägung gemäß Artikel 6 (1) (f) der DSGVO. Wenn Sie dies nicht wünschen, können Sie jederzeit postalisch unter der Absenderanschrift, telefonisch oder per E-Mail unter info@tae.de der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen. Weitere Informationen zum Datenschutz können Sie in unserer Datenschutzerklärung unter www.tae.de abrufen. Unseren Datenschutzbeauftragten erreichen Sie unter datenschutz@tae.de. Es gelten die unter www.tae.de einsehbaren Geschäftsbedingungen der TAE.