



19. Sept. 2022 – 31. März 2023 | Ostfildern bei Stuttgart

# Kaufmännische Leitung (TAE)

im mittelständischen Unternehmen

Leitung: Prof. Dr. (Cypr. Int. Univ.) Stefan Schröder



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

Kofinanziert vom Ministerium für  
Wirtschaft, Arbeit und Tourismus  
Baden-Württemberg

Ein Großteil unserer Seminare wird unterstützt durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds. Profitieren Sie von der ESF-Fachkursförderung und sichern Sie sich bis zu 50 % Zuschuss auf Ihre Teilnahmegebühr.

Alle Infos zur Förderfähigkeit unter [www.tae.de/foerdermoeglichkeiten](http://www.tae.de/foerdermoeglichkeiten)

19.  
Sept. 2022

31.  
März 2023



# Kaufmännische Leitung (TAE)

*Betriebswirtschaftliche Kompetenzen gewinnen gerade im mittelständischen Unternehmen bei der Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit zunehmend an Bedeutung.*



Weitere Informationen zum Programm

KMU sind in vielen Branchen wesentliche Partner der Wertschöpfungskette. Deshalb sind fundierte betriebswirtschaftliche Kenntnisse für die Entwicklung von Geschäftsmodellen, die Optimierung von Geschäftsprozessen sowie die finanzwirtschaftliche Absicherung sowohl in der Geschäftsleitung als auch in der Leitung von Geschäftsbereichen und -feldern unabdingbar. Auch bei Kunden wird im Rahmen der Planung und Realisierung gemeinsamer Projekte eine betriebswirtschaftliche Urteilsfähigkeit vorausgesetzt.

## Ziel der Weiterbildung

Im mittelständischen Unternehmen ist die kaufmännische Leitung mit vielfältigen betriebswirtschaftlichen Aufgaben konfrontiert. Sie erfordern fundierte Kenntnisse der verschiedensten Fachbereiche. Der Lehrgang unterstützt Sie bei der Bewältigung dieser Aufgabenstellungen und stellt Ihnen bewährte und zukunftsweisende Inhalte sowie Instrumente für Ihren Arbeitsalltag zur Verfügung. Aktivierende Lehrmethoden (Workshop, Case-Study, Praxisbeispiele, Planspiel) gewährleisten Ihren Lernerfolg.

## Teilnehmer:innenkreis

Mitglieder der Geschäftsleitung, Geschäftsbereichsleitung, Prokuristen und Führungskräfte, kaufmännische Leitung - in der Funktion und vor Übernahme der Funktion

## Referent:innen

**Sabine Cornelia Bauknecht**  
*Ludwigsburg*

**Prof. Dr. Dirk Böhm**  
*Duale Hochschule Baden-Württemberg, Karlsruhe*

**Prof. Dr. Stefan Bongard**  
*Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft,  
Ludwigshafen*

**Dr. jur. Karsten Gschwandtner**  
*MENOLD BEZLER Rechtsanwälte Partnerschaft mbB,  
Stuttgart*

**Rechtsanwalt Dr. Aris Joannidis**  
*MENOLD BEZLER Rechtsanwälte Partnerschaft mbB,  
Stuttgart*

**Prof. Dr. Dr. h.c. (KNU) Helmut Kohlert**  
*Helmut Kohlert Consulting Company, Ostfildern*

**Peter Kunze**  
*ubf unternehmensberatung GbR, Tübingen*

**Prof. Dr. (Cypr. Int. Univ.) Stefan Schröder**  
*CONPLAN, Zentrum für angewandte  
Betriebswirtschaft, Ettlingen*

## Programm

### Montag, 19. Sept. 2022 + Dienstag, 20. Sept. 2022

09.00 – 17.00 Uhr

#### Modul 1: Personalarbeit Praxis – Stolperfallen vermeiden, Zukunft gestalten (S. Bauknecht)

- Generationen- und zielgruppengerechte Mitarbeitergewinnung
- Mindestlohn, Scheinselbstständigkeit, Arbeiterlaubnis & Co Zusammenarbeit und Zukunftsgestaltung mit dem Betriebsrat
- Rechtsicher und sinnvoll motivieren und sanktionieren
- Change, Agilität und Digitalisierung in der Personalarbeit
- Personalarbeit als strategisches Instrument der Unternehmensführung

### Donnerstag, 13. Okt. + Freitag, 14. Okt. 2022

09.00 – 17.00 Uhr

#### Modul 2: Marketing und Business Development (H. Kohlert)

- Marketing als strategische Denkhaltung
- Business Development
- Marketing- und Business Plan

### Montag, 14. Okt. + Dienstag, 15. Okt. 2022

09.00 – 17.00 Uhr

#### Modul 3: Juristische Grundlagen für Kaufmännische Leiter (K. Gschwandtner, A. Joannidis)

- Aufbau der Rechtsordnung Compliance – ein Überblick
- Vertragsrecht
- Internationale Forderungsbeitreibung
- Produkthaftungsrecht

### Donnerstag, 08. Dez. + Freitag, 09. Dez. 2022

09.00 – 17.00 Uhr

#### Modul 4: Mitarbeiter souverän führen – Ziele erreichen (P. Kunze)

- Was bedeutet Führung für mich? Wichtige Führungsinstrumente
- Mitarbeitergespräche führen
- Grundlagen der Motivation

### Montag, 13. Feb. + Dienstag, 14. Feb. 2023

09.00 – 17.00 Uhr

#### Modul 5: Unternehmensführung im mittelständischen Unternehmen – Visionen und Strategien für den Erfolg (S. Bongard)

- Vision, Strategie, Wertorientierung
- Statische und dynamische Verfahren der Investitionsrechnung
- Umsetzung eines ganzheitlichen Risikomanagements
- Kaufmännische Leitung und Controlling
- Konzeption und Instrumente des strategischen Controllings

### Mittwoch, 29. Mär. – Freitag, 31. Mär. 2023

09.00 – 17.00 Uhr

#### Modul 6: Finanzmanagement im mittelständischen Unternehmen. „mit Echtzahlen aus dem Mittelstand“ (S. Schröder)

- Jahresabschluss und Kennzahlen
- Liquidität und Finanzierung
- Kostenrechnung und Kostencontrolling im Mittelstand
- Unternehmensplanspiel „General Management“ (D. Böhm)

In der Rolle der Geschäftsführung treffen die Teilnehmer und Teilnehmerinnen strategische und operative Entscheidungen in den Unternehmensbereichen Marketing, Vertrieb, Forschung und Entwicklung, Einkauf, Fertigung, Personal und Verwaltung. Sie erlernen, strukturiert mit großen Informationsmengen umzugehen und die Reichweite ihrer Entscheidungen abschätzen zu können. Dabei können insbesondere folgende Inhalte aus der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre bzw. Unternehmensführung angewendet werden:

- wertorientierte Unternehmensführung
- strategisches Marketing (Konkurrenzanalyse, Marketing-Mix)
- Personalplanung
- Beschaffungsmanagement
- Investitions- und Auslastungsplanung
- Finanz- und Rechnungswesen (Kostenrechnung, Break-Even-Analyse, Finanzplanung, Bilanz, GuV)



Jetzt online anmelden  
unter [www.tae.de/60042](http://www.tae.de/60042)

Haben Sie Fragen zur Anmeldung?  
+49 (0) 711 340 08 - 23

### Veranstaltungsort

Technische Akademie Esslingen e.V.  
An der Akademie 5  
73760 Ostfildern

Gerne übernehmen wir auch die Buchung  
Ihres Hotelzimmers.

### Teilnahmegebühr

#### Vor-Ort-Teilnahme,

inkl. Lehrgangunterlagen und Verpflegung:  
3.750 EUR (MwSt.-frei)

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt, um den optimalen  
Lernerfolg zu garantieren.

### Ansprechpartner Programm

Michael Heide, M.A.

E michael.heide@tae.de  
T +49 (0) 711 3 40 08-71

Für mehr Infos zu den Veranstaltungen einfach den  
dazugehörigen QR-Code scannen:



1. Kamera-App Ihres Smartphones öffnen
2. Kamera nahe über den Code halten
3. URL abrufen



#TAEweiterbildung



### Gute Gründe für die TAE

- ✓ Erfahrung aus 1.000 Veranstaltungen jährlich
- ✓ Praxistransfer durch 4.000 Top-Referenten aus Industrie und Forschung
- ✓ Jedes Jahr über 10.000 zufriedene Teilnehmer
- ✓ Verkehrsgünstige Lage mit eigenen Parkmöglichkeiten und kostenlosen E-Ladestationen
- ✓ Zertifizierte Qualität nach ISO 9001:2015



Wir sind daran interessiert, Sie als Kunden zu gewinnen, die Kundenbeziehung mit Ihnen zu pflegen und Ihnen hierfür Informationen und Angebote von uns zukommen zu lassen. Hierzu verarbeiten wir (auch mit Hilfe von Dienstleistern) Ihre betrieblichen Adressdaten und Kriterien für eine interessengerechte Werbeselektion auf Grundlage einer Interessenabwägung gemäß Artikel 6 (1) (f) der DSGVO. Wenn Sie dies nicht wünschen, können Sie jederzeit postalisch unter der Absenderschrift, telefonisch oder per E-Mail unter [info@tae.de](mailto:info@tae.de) der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen. Weitere Informationen zum Datenschutz können Sie in unserer Datenschutzerklärung unter [www.tae.de](http://www.tae.de) abrufen. Unseren Datenschutzbeauftragten erreichen Sie unter [datschutz@tae.de](mailto:datschutz@tae.de). Es gelten die unter [www.tae.de](http://www.tae.de) einsehbaren Geschäftsbedingungen der TAE.