Projektmanagement im Bauwesen

Grundlagen und Praxisbeispiele für die erfolgreiche Projektorganisation und -koordination

Beginn:
09.06.2027 - 09:00 Uhr

Ende:
10.06.2027 - 16:30 Uhr

Dauer:
2,0 Tage

weitere Termine

Flex: Ostfildern oder Online

Veranstaltungsnr.: **32621.00.043**

Leitung

Prof. Dr.-Ing. Peter Gautier, LL.M.
Prof. Gautier Bauberatung

Präsenz oder Online
EUR 1.010,00
(MwSt.-frei)

Mitgliederpreis
EUR 909,00
(MwSt.-frei)

anerkannt von:

INGBW
Ingenieurkammer Baden-Württemberg
vorantringen - vernetzen - versorgen

BESCHREIBUNG





Das Baugeschehen von der Planung bis zur Inbetriebnahme ist durch immer kompliziertere Randbedingungen mit technischen und wirtschaftlichen Gesichtspunkten unübersichtlicher geworden. Architekten, Ingenieure, Kaufleute und Juristen, die mit Projektmanagement befasst sind, werden in ihrer Ausbildung selten oder nie in dieser Richtung geschult. Diejenigen, die sich beruflich damit beschäftigen, haben ihren heutigen Wissensstand in der Regel durch Selbststudium oder das Lernen aus Fehlern erworben.

Ziel der Weiterbildung
Ziel des Seminars ist, Aufgaben und Zuständigkeiten der einzelnen Projektbeteiligten darzustellen und den Teilnehmenden Handlungsempfehlungen und Instrumentarien für eine erfolgreiche Projektabwicklung aufzuzeigen.
Daneben spielen Teambildung und Sozialkompetenz für das Projektteam eine immer wichtigere Rolle.

Der theoretische Teil wird durch Praxisbeispiele illustriert und verdeutlicht.

Im Seminar wird das Projektmanagement systematisch dargelegt, die besonderen Merkmale der Aufgaben des Projektmanagers werden erläutert. Dabei wird auf bautechnischen und baubetriebswirtschaftlichen Grundkenntnissen aufgebaut. Der Projektmanager soll nicht durch Aktionismus auffallen, sondern als Fachmann, der führt, steuert und koordiniert. Mit Planabweichungen kann er rational, technisch, wirtschaftlich und rechtlich besonnen umgehen. Das Bauen und damit die traditionelle Ingenieurleistung bleiben die Grundlagen der Tätigkeit des Projektmanagers.
Er ist somit – unternehmerisch-wirtschaftlich verantwortlich – organisierend – kalkulierend – prozessoptimierend – prozesssteuernd und -koordinierend tätig. Von ihm wird ein professioneller Umgang mit komplexen Bauaufgaben verlangt.

Das Seminar ist Bestandteil des Zertifikatslehrgangs „Bauleitung und Projektmanagement im Bauwesen (TAE)“ und kann einzeln gebucht werden. Informationen zum Lehrgang: www.tae.de/60162.

Hinweis
Das Seminar ist gemäß der Weiterbildungsordnung der Ingenieurkammer Baden-Württemberg und der Bayerischen Ingenieurekammer-Bau anerkannt.

Das Seminar ist gemäß der Weiterbildungsordnung der Ingenieurkammer-Bau Nordrhein-Westfalen mit 16 Unterrichtseinheiten anerkannt.

PROGRAMM

Mittwoch, 9. und Donnerstag, 10. Juni 2027
jeweils 09:00 bis 16:30 Uhr, inkl. Pausen

1. Grundlagen des Projektmanagements

- Begriffsdefinitionen u.a. Projektsteuerung, Projektleitung, Phasen des Projektmanagements
- systematische Projektsicht: Projektziele, -struktur und -organisation, Kosten, Termine, Qualitäten, Verträge
- Anforderungen an den Projektmanager

2. Projektorganisation

- Grundlagen und Aufgaben der Projektorganisation, Organisationsvorgaben
- Hierarchie-Ebenen, Projektbeteiligte, Projektstruktur, Aufbau- und Ablauforganisation
- Änderungen in der Projektorganisation mit BIM

3. Entscheidungs- und Änderungsmanagement

- Vorschlagen und Abstimmen des Entscheidungs- und Änderungsmanagement
- Erkennen des Entscheidungsbedarfs, Vorbereiten und Veranlassen der Entscheidungen
- Meilensteine, Bauherrenentscheidungen, Änderungen in der Ausführungsphase

4. Dokumentation und Berichtswesen

- Projektzielrelevante Informationen
- Dokumentation der Meilensteine/Leistungsphasen/Bemusterungen
- Zusammenstellung der Projektdokumentation/Schlussbericht
- Regelungsinhalte des Berichtswesens
- Besprechungsarten und Besprechungsorganisation
- Status-/Quartalsberichte

5. Prozessmanagement

- Prozessmanagement in Projekten
- phasenübergreifende Prozessabläufe
- Verfahrensschritte im Prozessablauf
- Qualitätssicherung im gesamten Projektablauf

6. Risikomanagement

- Begriff des Risikos, Risikomanagement im Projektverlauf
- Risikoanalyse, Risikobewertung, Risikovorsorge, vertraglicher Risikoausschluss

7. Terminmanagement

- Termin- und Ablaufplanung, Terminstruktur
- Grob- und Feinplanung, Gliederungsebenen, Planungsebenen
- Darstellung von Terminabläufen: Rahmenterminplan, Plan der Meilensteine, Terminplan der Planung und Ausführung
- Terminkontrolle und -steuerung, Termine und Kosten

8. Kostenmanagement

- Grundlagen des Kostenmanagements
- Kostenplanung, Kostenermittlung, Kostenkontrolle, Kostensteuerung, Kostenverfolgung
- Zahlungs- und Mittelabflussplan
- Zusammenhang zwischen Kosten- und Terminmanagement

9. Vertragsmanagement

- Wer erstellt Verträge?
- Vertragsziele, Vertragsgrundlagen, Vertragselemente und Vertragsrisiken
- Vertragsarten, Streitschlichtung

10. Claim-Management

- Nachträge aus Sicht des Auftraggebers
- Vorsorge gegen Nachtragsforderungen
- Prüfung von Nachtragsforderungen
- Anspruchsgrundlagen und -voraussetzungen
- Verhandlung mit Nachtragsforderung

TEILNEHMER:INNENKREIS

Dieses Seminar richtet sich an Architekten, Bau- und Fachingenieure, private und öffentliche Bauherren, Bauträger, Bauleiter, Sachverständige und Mitarbeiter/-innen von Bauabteilungen der Industrie, den öffentlichen Verwaltungen, Versicherungen, Banken und Berufsverbänden.

REFERENT:INNEN



Prof. Dr.-Ing. Peter Gautier, LL.M.
Prof. Gautier Bauberatung

Prof. Gautier Bauberatung, Münster

Weitere Veranstaltungen

Bauleitung und Projektmanagement im Bauwesen (TAE)

VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

Technische Akademie Esslingen
An der Akademie 5
73760 Ostfildern



Anfahrt
Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

Hotelbuchung

GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet Verpflegung (vor Ort) sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:
Die Teilnahmegebühr beträgt:
1.010,00 € (MwSt.-frei) vor Ort
1.010,00 € (MwSt.-frei) pro Teilnehmer live online

Fördermöglichkeiten:
Bei einem Großteil unserer Veranstaltungen profitieren Sie von 45 % Zuschuss aus der ESF-Fachkursförderung.
Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer Anmeldung aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie hier.

Inhouse Durchführung:
Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles Inhouse-Training an.

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

Weitere Termine und Orte

Datum	Lernsetting & Ort	Preis
Beginn: 11.11.2027 Ende: 12.11.2027	Flex: Ostfildern oder Online	EUR 1.010,00