Durchlaufzeiten reduzieren – Flexibilität erhöhen

Die Effizienz der Planung – Steuerung und Produktion weiterentwickeln

Beginn:
17.06.2027 - 09:00 Uhr
Ende:
18.06.2027 - 16:30 Uhr
Dauer:
2,0 Tage

Flex: Dresden oder Online

Veranstaltungsnr.: **35952.00.005**

Leitung

Ing. EUR-Ing. Rainer Weber
Unternehmensberatung Rainer Weber

Präsenz oder Online
EUR 1.210,00
(MwSt.-frei)
Mitgliederpreis
EUR 1.089,00
(MwSt.-frei)

BESCHREIBUNG





Sie wollen kurzfristige Termine und Bedarfe ermitteln, terminsicher beschaffen, perfekt planen und steuern, schnell, termintreu liefern? Diese Ziele erfordern optimierte Prozesse in Ihrer Auftragsabwicklung, der Planung und Steuerung der Aufträge sowie in einer durchlaufzeitoptimierten Fertigung.
Wie lässt sich eine optimale Kundenorientierung, verbunden mit hoher Liefertreue und einer kürzeren Durchlaufzeit erreichen? Indem Sie:

- die Umsetzungsgeschwindigkeit erhöhen und Schnittstellen reduzieren
- prozessorientierte Kapazitätsgruppen einrichten
- kurze Durchlaufzeiten mit wirksamen Tools realisieren
- Methoden der Produktionsplanung – Fertigungssteuerung weiterentwickeln
- Zielkonflikte zwischen Anzahl parallel Aufträge in der Fertigung, bezüglich Durchlaufzeit und Flexibilität erkennen und lösen
- Fließprinzipien, prozessorientierte Fertigungsabläufe installieren
- „anders sehen lernen“, Analysentechniken zur Ressourcen- / Durchlauzeitoptimierung

Ziel der Weiterbildung
Dieses Seminar vermittelt Ihnen die notwendigen Methoden, Organisationsprinzipien, Planungs- und Steuerungstools sowie Logistikabläufe in der Produktion, um die Effizienz über die gesamte Wertschöpfungskette signifikant zu steigern. Das erworbene Fachwissen können Sie unmittelbar im Unternehmen umsetzen, um Produktion und Lieferung termintreu, bestandsarm und mit kurzen Durchlauf- und Lieferzeiten zu gestalten.

PROGRAMM

Donnerstag, 17. und Freitag, 18. Juni 2027
9:00 bis 12:15 und 13:15 bis 16:30 Uhr

1. Prozessorientierte Produktionsplanung und -steuerung
1.1 Durchgängigkeit der Menge-/Termin- und Kapazitätsplanung schaffen
1.2 Planungs- und Steuerungseffizienz verbessern

2. Lean-Logistikkonzepte nutzen/Prozessorientierte Abläufe installieren
2.1 Mittels Wertstromdessin Schnittstellen erkennen und beseitigen
2.2 Durchgängigkeit in der Mengen- / Terminplanung / Kapazitätswirtschaft schaffen (= 1 Einheit)
2.3 Leistungsfähige Dispositions- und Steuerungsmodelle
2.4 Losgrößenmanagement – Flexibler und termintreuer produzieren, durch angepasste Lose und kostenoptimierte Reihenfolgen (das 80-20-Prinzip, der optimale Ansatz)

3. Terminwesen, Durchlaufzeit, Flexibilität, Kapazitätswirtschaft
3.1 Planungssicherheit herstellen: kurzfristig – langfristig – prozessorientiert
3.2 Kapazitätswirtschaft/prozessorientierte Kapazitätsgruppen reduzieren die Planungs- und Steuerungskomplexität
3.3 Kundennahe Auftrags- und Terminplanung mit reduzierten Durchlaufzeiten und flexiblen Kapazitäten/Planungsregeln festlegen
3.4 Zielkonflikte zwischen Losgröße und Anzahl Aufträge gleichzeitig (parallel) in der Fertigung, bezüglich Durchlaufzeit und Flexibilität erkennen und lösen

4. Feinplanung/Perfekt Planen und Steuern, termintreu liefern
4.1 Planungshorizonte – Planungszyklen/Methodik und Planungsstrategien/Prioritätsregelungen und nur fertigen was gebraucht wird

5. Fertigungssteuerung perfektionieren
5.1 MES-Systeme, Leitstände, IT-Plantafeln/Mikroskopische Feinsteuerung installieren
5.2 Störungs-/Abweichungsmanagement

6. Schnelle, flexible, durchlaufzeitoptimierte Produktion / Fließprinzipien, prozessorientierte Fertigungsabläufe in der Produktion installieren
6.1 Flexibilität in der Produktion erhöhen, Liegezeiten minimieren, schnelle und kundenorientierte Produktherstellung erreichen

6.2 Fertigungssegmentierung, Linienfertigung, Fließprinzipien verkürzt die Durchlaufzeit, verbessert den Lieferservice wesentlich
6.3 Vom Push- zum Pull-System

7. Ressourcenoptimierung mittels IE und Lean-Erfolgstools
7.1 Kapazitätsverschwendung erkennen, die Effizienz der Produktion, die Umsetzungsgeschwindigkeit erhöhen durch „Anders sehen lernen“/KVP-Analysentechniken

8. Best-Practice-Beispiele – Welche Modelle sind für welches Unternehmen bestens geeignet

TEILNEHMER:INNENKREIS

Fach- und Führungskräfte der Bereiche Auftragsabwicklung, Produktions-/Beschaffungslogistik, Arbeitsvorbereitung, Planung und Steuerung, Produktion und Fertigung.

REFERENT:INNEN



Ing. EUR-Ing. Rainer Weber
Unternehmensberatung Rainer Weber

Fachreferent und Coach für Produktions-, Material- und Logistikmanagement, Industrial Engineering, Lean-Konzepte, Fachbuchautor, Unternehmensberatung Rainer Weber, 75181 Pforzheim-Hohenwart, Top-Referent und Coach im gesamt deutschsprachigen Raum

Weitere Veranstaltungen

Fertigungssteuerung optimieren

Effektive Arbeitsvorbereitung – Planung und Steuerung der Produktion

Fachausbildung Arbeitsvorbereitung

Produktionsplanung und Disposition effizient verbessern

Fachausbildung Arbeitsvorbereitung

VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

it Trainingshaus GmbH
Am Brauhaus 8, 4. OG
01099 Dresden

Anfahrt



Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

Hotelbuchung

GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet Verpflegung (vor Ort) sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:
Die Teilnahmegebühr beträgt:
1.210,00 € (MwSt.-frei) vor Ort
1.210,00 € (MwSt.-frei) pro Teilnehmer live online

Fördermöglichkeiten:
Für den aktuellen Veranstaltungstermin steht Ihnen die ESF-Fachkursförderung leider nicht zur Verfügung.

Für alle weiteren Termine erkundigen Sie sich bitte vorab bei unserer Anmeldung.

Andere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie hier.

Inhouse Durchführung:
Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles Inhouse-Training an.

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?