

+1 Nächste Buchung sichert die Durchführung! ⓘ

## Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Workshop zur ergebnisorientierten und motivierenden Führung ohne disziplinarische Weisungsbefugnis

Beginn:  
11.11.2025 - 09:00 Uhr



Ostfildern

Ende:  
12.11.2025 - 17:00 Uhr

Dauer:  
2,0 Tage

[weitere Termine](#)

Veranstaltungsnr.: 33881.00.028

Leitung

Dipl.-Betriebsw. (FH) Ulrike Noske, M.A.

IPT Internationale Personal- und  
Teamentwicklung

Präsenz

**EUR 1.290,00**  
(MwSt.-frei)

Mitgliederpreis ⓘ

**EUR 1.161,00**  
(MwSt.-frei)

### BESCHREIBUNG

Arbeitsgruppen, Projekte und Entwicklungsteams werden häufig von Teamleiter geführt, die keine formelle Führungsfunktion haben. Ergänzend zum fachlichen Know-how ist dabei hohe soziale und nachhaltige Führungskompetenz gefragt.

### Ziel der Weiterbildung

Die Teilnehmer erarbeiten sich ein grundlegendes Verständnis zur Führung von Teams ohne disziplinarische Weisungsbefugnis. Sie kennen die Faktoren erfolgreicher Teamarbeit und wissen, wie sie die Motivation und Leistungsfähigkeit des Teams durch professionelle und wertschätzende Kommunikation und Steuerung bestmöglich unterstützen können.

Die Trainingsinhalte werden anhand von konkreten Beispielen der Teilnehmer aus ihrem Arbeitsalltag erarbeitet.

### Ihr Nutzen

- zielgerichtet die eigenen Führungskompetenzen einsetzen
- Prozesse im Team erkennen und steuern
- ständige Weiterentwicklung durch Reflexion
- Mitarbeiter für die gemeinsame Aufgabe gewinnen

### Methodik

In diesem Aktiv-Workshop reflektieren Sie Ihr Führungsverhalten und üben neue Handlungsoptionen zur erfolgreichen Führung ohne Vorgesetztenfunktion anhand eigener Beispiele ein.

### Ihr Extra:

Sie erarbeiten sich Ihren persönlichen Umsetzungsplan für den Transfer der Workshopinhalte in den Arbeitsalltag.

IMMER TOP!

## Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

## PROGRAMM

Dienstag, 11. und Mittwoch, 12. November 2025

9.00 bis 12.15 und 13.45 bis 17.00 Uhr

### 1. Herausforderung Führung ohne Vorgesetztenfunktion

- Erwartungen an Führung heute
- die eigene Rolle und Aufgabe klären
- Woher nehme ich meine Legitimation/was darf ich?

### 2. Grundlagen für die erfolgreiche Zusammenarbeit im Team schaffen

- Welches Potenzial steckt in uns? Stärken und Fähigkeiten im Team kennen und gezielt einsetzen
- Erwartungen im Team klären – Erwartungsmanagement das unterschätzte Thema
- Mit einem gemeinsamen Verständnis geht's besser: Verbindliche Vereinbarungen zur Zusammenarbeit treffen

### 3. Gruppendynamische Prozesse im Team erkennen und steuern

- Indikatoren für die Stimmung im Team kennen und wahrnehmen
- Gemeinsamkeiten schaffen – Wir-Gefühl stärken
- der Weg ist das Ziel – das Team auch in schwierigen Phasen stärken

#### **4. Erfolgsfaktor Kommunikation und Transparenz**

- gezielt informieren – nach innen und außen
- effiziente Teambesprechungen durchführen
- visualisieren und dokumentieren für den gemeinsamen Überblick

#### **5. Verbindliche Vereinbarungen treffen**

- Aufgaben flexibel planen, organisieren und kontrollieren
- Aufgaben delegieren ohne Macht heißt sie persönlich gewinnen durch Überzeugen

#### **6. Souverän in schwierigen Situationen bleiben**

- Konflikt im Team erkennen und besprechbar machen
- Konflikte lösungsorientiert klären
- wenn es auch persönlich eng wird – souverän mit Angriffen umgehen

**Parallel zu den Themen erarbeiten sich die Teilnehmer einen persönlichen Aktionsplan zur Umsetzung der Inhalte in ihren Arbeitsalltag.**

#### **TEILNEHMER:INNENKREIS**

Mitarbeiter, die im Unternehmen ohne direkte Weisungsbefugnis führen – sei es zeitlich begrenzt oder kontinuierlich, wie beispielsweise Projektleiter, Key Account Manager, Verantwortliche von Arbeitsgruppen, Stabsstellenmitarbeiter

#### **REFERENT:INNEN**

##### **Dipl.-Betriebsw. (FH) Ulrike Noske, M.A.**

Internationale Personal- und Teamentwicklung Ulrike Noske  
Zertifizierte Trainerin und Beraterin für das DISG – Modell  
Zertifizierte Live-Online-Trainerin (TAE)

Frau Noske verfügt über eine jahrelange Erfahrung als Führungskraft, Projektleiterin, Trainerin / Online-Trainerin und Beraterin in nationalen und internationalen Aufgaben bei einem großen Automobilzulieferer. Seit 2013 ist sie selbständige Beraterin und Trainerin mit den Schwerpunkten Führung, Teamentwicklung und Change Management für Firmen, in mittelständischen Unternehmen in den Bereichen, Maschinenbau, Industrie und Dienstleistung, Business-Coach (DCV und ICF zertifiziert).

##### **Weitere Veranstaltungen**

[Führung in der Produktion und in produktionsnahen Bereichen](#)

## VERANSTALTUNGSORT

### Technische Akademie Esslingen

An der Akademie 5

73760 Ostfildern

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.



## GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet [Verpflegung](#) sowie ausführliche Unterlagen.

### Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt:

1.290,00 € (MwSt.-frei)

### Fördermöglichkeiten:

Bei einem Großteil unserer Veranstaltungen profitieren Sie von bis zu 70 % Zuschuss aus der [ESF-Fachkursförderung](#).

Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer [Anmeldung](#) aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

### Inhouse Durchführung:

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.

## Weitere Termine und Orte

### Datum

Beginn: 10.03.2026

Ende: 11.03.2026

### Lernsetting & Ort

📍 Ostfildern

### Preis

EUR 1.290,00