Konstruktions- und Entwicklungsleitung in mittelständischen Unternehmen

Konstruktion und Entwicklung wirksam führen

Beginn:
23.02.2027 - 09:00 Uhr

Ende:
25.02.2027 - 17:00 Uhr

Dauer:
3,0 Tage

Flex: Ostfildern oder Online

Veranstaltungsnr.: **36369.00.002**

Leitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche
Knoche und Partner GmbH

Präsenz oder Online
EUR 1.850,00
(MwSt.-frei)
Mitgliederpreis
EUR 1.665,00
(MwSt.-frei)

BESCHREIBUNG

Die Konstruktions- und Entwicklungsabteilung im mittelständischen Unternehmen ist das intelligente, technische Herz des Hauses. Die Führung einer solchen Abteilung ist nicht nur besonders wichtig, sondern auch anspruchsvoll. Es werden zukunftsorientierte Innovationen realisiert und ein großer Teil des technischen Tagesgeschäfts bewältigt. Beide Bereiche liefern für das Unternehmen lebenswichtige Arbeitsergebnisse.

Der Leiter der Konstruktion und Entwicklung hat für die optimale Bewältigung dieser Aufgaben eine Schlüsselrolle inne. Seine Qualifizierung ist wesentlich, ebenso wie sein Umgang mit den Aufgaben, Mitarbeiter*innen und anderen Abteilungen. Er sollte mehr kennen als nur die Produkte, denn es geht auch um die Gestaltung der Abläufe und Prozesse sowie um die Führung der Mitarbeiter*innen.

Die inhaltlichen, kreativen Ergebnisse einer Konstruktion sind ebenso wichtig wie der quantitative Output an Dokumenten. Das Ziel ist immer noch die „geniale, kreative Idee“. Dafür das Umfeld zu schaffen, ist Aufgabe des Konstruktions- und Entwicklungsleiters. Weitere Schwerpunkte sind die Steuerung der Projekte, Kapazitäten und Budgets sowie die langfristige Ausrichtung der technischen Innovationen.

Ziel der Weiterbildung
Sie erhalten einen Überblick über die Anforderungen und Möglichkeiten, um eine solche Abteilung erfolgreich zu führen. Sie erkennen, welche Ansätze für Sie wichtig und zielführend sind. Gleichzeitig wird deutlich, wie die erforderlichen Führungsaufgaben mit Leichtigkeit umgesetzt werden.

PROGRAMM

Dienstag, 23. Februar 2027
9:00 bis 12:15 und 13:45 bis 17:00 Uhr

Ausrichtung und Aufbau einer Konstruktions- und Entwicklungsabteilung im Mittelstand

- Aufgaben einer Konstruktions- und Entwicklungsabteilung
- strategische Ausrichtung
- kurzfristige versus langfristige Ziele
- organisatorische Einbindung im Unternehmen
- interne Organisationsstruktur der Abteilung
- die richtige Anbindung an das Projektmanagement
- Prozesse der Konstruktion und Entwicklung
- Innovationsmanagement

Aufgaben und Qualifikationen des Konstruktions- und Entwicklungsleiters

- Anforderungen an die Position
- Aufgaben in der Abteilung, im Unternehmen, in Projekten
- besondere Aufgaben des Konstruktions- und Entwicklungsleiters
- vorbeugend konstruktiv handeln statt hektisch reagieren
- erforderliche Qualifikationen
- Fachkenntnisse versus Managementfähigkeiten

Mittwoch, 24. Februar 2027
9:00 bis 12:15 und 13:45 bis 17:00 Uhr

Führung der Aufgaben und Projekte

- Planung des Entwicklungs- und Konstruktionsprojekts
- Durchführung von F&E-Projekten
- Erfolgsmerkmale von F&E-Projekten
- Steuern von Projekten bei Störungen
- Kapazitätsplanung
- Budgetplanung
- Aufgabenvergabe und -kontrolle
- Berücksichtigung der Mitarbeiter*innenqualifikationen

Mitarbeiter*innenführung in der Konstruktion und Entwicklung

- Arten der Führung: situativ, präventiv, kooperativ, klar
- Motivatoren der Mitarbeiter*innen
- Voraussetzungen für Kreativität, Kreativität wecken
- der Konstrukteur als besonderer Führungsanspruch
- Typen der Mitarbeiter*innen
- erforderliche Qualifikationen der Mitarbeiter*innen
- Befähigung und Weiterentwicklung der Mitarbeiter*innen
- mitarbeitergerechte Aufgabenvergabe

Donnerstag, 25. Februar 2027
9:00 bis 12:15 und 13:45 bis 17:00 Uhr

Führen von Teams: in der eigenen Abteilung

- Erkennen und Berücksichtigen von Teamdynamiken
- Teamentwicklung in kreativen Abteilungen
- Gruppenprozesse erkennen

Führen von Teams in Meetings

- Moderation von technischen Besprechungen
- Moderation von projektbezogenen Besprechungen
- zielorientierte Leitung von Meetings

Kommunikation und Gesprächsführung

- Konfliktbewältigung
- Frühwarnsystem für Konflikte
- Gesprächstechniken bei schwierigen Themen
- Change Management durch die Führungskraft

Selbstmanagement

- eigenes Zeitmanagement
- eigene Kreativität
- eigene Freude an der Arbeit

TEILNEHMER:INNENKREIS

Alle Führungskräfte im Bereich Konstruktion und Entwicklung

- Teamleiter
- Gruppenleiter
- Abteilungsleiter
- Bereichsleiter
- (technische) Geschäftsführer

REFERENT:INNEN

Dipl.-Ing. Thomas Knoche
Knoche und Partner GmbH

Dipl.-Ing. Thomas Knoche ist seit 1991 Geschäftsführer der Knoche & Partner Unternehmensberatung in Oerlinghausen bei Bielefeld. Er verfügt über langjährige Industrieerfahrung auf den Gebieten Entwicklung und Konstruktion, unter anderem in den Häusern Voith, Miele und Benteler. Die Schwerpunkte der Arbeit liegen in der Optimierung von Unternehmensabläufen in F&E-Bereichen sowie in Trainings und Coachings zu diesen Themen. Im Rahmen zahlreicher Management- und Beratungsprojekte hat er eine Vielzahl von konkreten Ansatzpunkten und Lösungen erarbeitet.

VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

Technische Akademie Esslingen
An der Akademie 5
73760 Ostfildern



Anfahrt

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

Hotelbuchung

GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet Verpflegung (vor Ort) sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:
Die Teilnahmegebühr beträgt:
1.850,00 € (MwSt.-frei) vor Ort
1.850,00 € (MwSt.-frei) pro Teilnehmer live online

Fördermöglichkeiten:
Für den aktuellen Veranstaltungstermin steht Ihnen die ESF-Fachkursförderung mit 45 % Zuschuss zu Ihrer Teilnahmegebühr zur Verfügung (solange das Fördervolumen noch nicht ausgeschöpft ist).
Für alle weiteren Termine erkundigen Sie sich bitte vorab bei unserer Anmeldung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie hier.

Inhouse Durchführung:
Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles Inhouse-Training an.

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?