Entscheidungen treffen bei Unsicherheit und Komplexität

Acht praxiserprobte Methoden und Modelle für fundierte Entscheidungen

Beginn:
13.04.2027 - 09:00 Uhr
Ende:
13.04.2027 - 17:00 Uhr
Dauer:
1,0 Tag

Ostfildern

Veranstaltungsnr.: **36452.00.002**

Leitung

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Jan Kulessa
Kulessa Coaching

Präsenz
EUR 675,00
(MwSt.-frei)
Mitgliederpreis
EUR 607,50
(MwSt.-frei)

BESCHREIBUNG





Fach- und Führungskräfte treffen regelmäßig Entscheidungen mit weitreichenden Folgen – etwa in Projekten, Entwicklungsprozessen oder Investitionsfragen. Diese Entscheidungen müssen häufig unter Zeitdruck, mit begrenzten Informationen und widersprüchlichen Anforderungen getroffen werden.

In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie Entscheidungen strukturiert vorbereiten, Optionen systematisch bewerten und Risiken transparent berücksichtigen. Sie lernen praxiserprobte Entscheidungswerkzeuge kennen, die sich direkt im Arbeitsalltag einsetzen lassen.

Ziel der Weiterbildung
Die Weiterbildung vermittelt **acht praxiserprobte Methoden und Denkmodelle**, um komplexe Entscheidungssituationen sicher zu bewältigen.

Nach der Teilnahme können Sie

- komplexe Entscheidungssituationen strukturiert analysieren,
- Entscheidungsoptionen systematisch entwickeln und bewerten,
- Risiken und Unsicherheiten transparent berücksichtigen,
- Zielkonflikte nachvollziehbar abwägen,
- typische Denkfehler und Entscheidungsfallen vermeiden.

Besonderer Nutzen:
Alle Methoden – darunter Nutzwertanalyse, Entscheidungsmatrix, Entscheidungsbaum, Szenariotechnik, Risikomatrix u.a. – werden anhand typischer Situationen aus Projekten, Entwicklungs- oder Führungsaufgaben vermittelt und sind direkt im Arbeitsalltag einsetzbar.

PROGRAMM

Dienstag, 13. April 2027
9:00 bis 17:00 Uhr (inkl. Pausen)

1. Grundlagen der Entscheidungsfindung im Arbeitsumfeld

- typische Entscheidungssituationen im täglichen Arbeitsalltag und in Projekten
- Herausforderungen: Komplexität, Unsicherheit, Zeitdruck
- Rolle von Erfahrung, Intuition und Struktur

2. Strukturierter Entscheidungsprozess

- Entscheidungsstruktur nach dem Entscheidungszyklus
- Problem- und Zieldefinition
- Entwicklung von Handlungsoptionen
- Praxisübung: Strukturierung einer Entscheidungssituation

3. Optionen systematisch bewerten

- Nutzwertanalyse zur strukturierten Bewertung von Alternativen
- Entscheidungsmatrix für transparente Kriterien-Bewertungen
- Paarvergleich zur Priorisierung von Optionen
- Praxisübung: Bewertung technischer Lösungsalternativen

4. Entscheidungen unter Unsicherheit treffen

- Entscheidungsbaum für komplexe Entscheidungssituationen
- Szenariotechnik zur Berücksichtigung möglicher Entwicklungen
- Risikomatrix zur Bewertung von Risiken

5. Denkfehler und Entscheidungsfallen vermeiden – typische kognitive Verzerrungen

- Bestätigungsfehler
- Verfügbarkeitsheuristik
- Eskalation von Fehlentscheidungen
- Strategien für bessere Entscheidungen in Teams

6. Entscheidungen im Team vorbereiten und kommunizieren

- Stakeholder einbeziehen
- Entscheidungsgrundlagen transparent darstellen
- Akzeptanz für Entscheidungen schaffen
- Werkzeug: strukturierte Entscheidungsdokumentation

7. Transfer in die Praxis

- Anwendung der Methoden auf eigene Entscheidungssituationen
- Entwicklung eines persönlichen Entscheidungsleitfadens
- Diskussion typischer Praxisfälle

TEILNEHMER:INNENKREIS

Die Weiterbildung richtet sich an (technische) Fach- und Führungskräfte, die regelmäßig komplexe Entscheidungen treffen müssen und Ihre Entscheidungskompetenz ausbauen möchten. Besondere Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

REFERENT:INNEN

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Jan Kulessa
Kulessa Coaching

Jan Kulessa ist erfahrene Führungskraft, systemischer Coach und Trainer mit über 15 Jahren Praxis in der Energiebranche. In seiner Rolle als Teamleiter Business Services bei Netze BW GmbH gestaltet er komplexe Organisationsstrukturen, führt interdisziplinäre Teams und begleitet strategische Transformationsprojekte. Parallel unterstützt er als zertifizierter systemischer Coach Führungskräfte, Fachkräfte und Teams in Entscheidungsprozessen, bei Rollenklärung sowie in der persönlichen und beruflichen Weiterentwicklung. Dabei verbindet er bewährte Managementmethoden mit innovativen Coaching- und Moderationstechniken, um nachhaltige Veränderung in Organisationen zu ermöglichen. Als Diplom-Wirtschaftsingenieur und Lehrbeauftragter bringt er technisches Verständnis und wirtschaftliches Know-how zusammen und schafft es, komplexe Sachverhalte anschaulich und praxisnah zu vermitteln. In seinen Seminaren und Workshops stehen Reflexion, Handlungsorientierung und direkt anwendbare Tools im Vordergrund. Teilnehmer schätzen seine Fähigkeit, Theorie, Praxis und persönliche Entwicklung miteinander zu verbinden, sowie seinen klaren, empathischen Trainingsstil. Er ist überzeugt: nachhaltige Führung und effektive Teamarbeit entstehen dort, wo

Praxiswissen auf Selbstreflexion trifft – genau diesen Mehrwert bringt er in jedes Seminar und jede Weiterbildung ein.

VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

Technische Akademie Esslingen
An der Akademie 5
73760 Ostfildern



Anfahrt

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

Hotelbuchung

GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet Verpflegung sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:
Die Teilnahmegebühr beträgt:
675,00 € (MwSt.-frei)

Fördermöglichkeiten:
Für den aktuellen Veranstaltungstermin steht Ihnen die ESF-Fachkursförderung leider nicht zur Verfügung.

Für alle weiteren Termine erkundigen Sie sich bitte vorab bei unserer Anmeldung.

Andere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie hier.

Inhouse Durchführung:
Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles Inhouse-Training an.

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?