


## Projektmanagement in der Medizintechnik

Praxisorientierte Projektarbeit unter regulatorischen Anforderungen

Beginn: 08.03.2027 - 09:00 Uhr	 Ostfildern	Veranstaltungsnr.: 36466.00.001	Präsenz <b>EUR 1.690,00</b> (MwSt.-frei)
Ende: 10.03.2027 - 16:30 Uhr		Leitung  <u>Dipl.-Ing. (BA) Mario Neumann</u> Freiberuflicher Trainer + Berater	
Dauer: 3,0 Tage		<u>Dipl.-Ing. (FH) Michael Wartbüchler</u> QLSS Wartbüchler	Mitgliederpreis ⓘ <b>EUR 1.521,00</b> (MwSt.-frei)
		<u>Alle Referent:innen</u>	

### BESCHREIBUNG

Entwicklungs- und Produktprojekte in der MedTech unterliegen besonderen regulatorischen Anforderungen. Neben Zeit, Kosten und Ressourcen müssen Dokumentationspflichten, Risikomanagement und MDR-Konformität berücksichtigt werden. Das Seminar verbindet pragmatisches Projektmanagement mit den regulatorischen Besonderheiten der MedTech.

Die Teilnehmende lernen, wie Projekte effizient geplant und gesteuert werden können, ohne dabei Anforderungen aus MDR, ISO 13485 oder Risikomanagement zu vernachlässigen.

#### Ziel der Weiterbildung

Die Teilnehmenden:

- verstehen die Besonderheiten von Projekten in regulierten Umfeldern
- lernen regulatorische Anforderungen systematisch in Projekte zu integrieren
- kennen die Schnittstellen zwischen Projektmanagement, Regulatory Affairs und Qualitätsmanagement
- verstehen die Bedeutung von Dokumentation, Traceability und Risikomanagement
- können typische Projektfehler in MDR-relevanten Projekten vermeiden
- erhalten praxistaugliche Werkzeuge für kleine und mittlere Projekte in der MedTech

## Methoden:

Impulsvortrag, Gruppenarbeit mit praktischen Übungen, Tipps und Tricks zur praktischen Umsetzung.

Die vorgestellten Werkzeuge und Methoden wenden Sie im Workshop direkt auf Ihre eigenen Projekte und Aufgaben an und üben an Ihren konkreten Beispielen mögliche Lösungsansätze. Der Transfer in die MedTech-Praxis und an Ihren Arbeitsplatz wird Ihnen damit optimal gelingen.

IMMER TOP!

## Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

## PROGRAMM

Montag, 8. März 2027

9:00 bis 12:45 und 13:45 bis 16:30 Uhr

### Grundlagen des Projektmanagements (M. Neumann)

#### Kleine Projektsimulation

#### Grundlegendes zu Projekten

- das Grundverständnis und die eigene Projekterfahrung
- Was zeichnet ein Projekt aus?
- Wozu überhaupt Projektmanagement?
- die Besonderheiten bei kleinen und mittleren Projekten

#### Die Auftragsklärung

- die Ausgangssituation und die richtigen Zielfragen
- Zeit, Umfang und Ressourcen definieren
- die Prioritäten fixieren
- den Projektauftrag beschreiben

### **Einstieg in die Projektplanung**

- Strukturplan: die Aktivitäten planen
- Ablaufplan: die Reihenfolge festlegen

Dienstag, 9. März 2027

8:30 bis 12:15 und 13:15 bis 16:00 Uhr

### **Zeit- und Aufwandsschätzung**

- Dauer und Aufwand einschätzen
- das Balkendiagramm zur Terminplanung

### **Der Risiko-Check**

- Umgang mit Abweichungen und Veränderungen
- Wie erkenne ich Risiken und wie gehe ich damit um?
- Welche Maßnahme sollte ich ergreifen?

### **Die Projektsteuerung**

- Immer im Blick: Zeit und Kosten
- Status erfassen mit der Ampelsteuerung

### **Der Projektabschluss**

- Projektabschluss
- Rückblick und Erkenntnisse fürs nächste Projekt

Mittwoch, 10. März 2027

9:00 bis 12:45 und 13:45 bis 16:30 Uhr

## **Regulatorik in der Medizintechnik (M. Wartbühler)**

### **Einführung in regulatorische Anforderungen**

- Besonderheiten der MedTech-Branche
- Überblick über MDR und IVDR
- Rollen von Benannter Stelle (BS) und Behörden

## Regulatorische Anforderungen im Projektmanagement

- Regulatory Affairs als Projektbestandteil
- Traceability und Dokumentationspflichten
- Design Control und Entwicklungsdokumentation

## Qualitätsmanagement im Projekt

- Grundlagen ISO 13485
- Schnittstellen zwischen QM und Projektmanagement
- Dokumentenlenkung im Projekt

## Risikomanagement in Entwicklungsprojekten

- Grundlagen ISO 14971
- Risikobewertung im Projektverlauf
- Verknüpfung von Risikoanalyse und Entwicklung

## TEILNEHMER:INNENKREIS

- Entwicklungsingenieur:innen in der MedTech
- Mitarbeitende aus Regulatory Affairs und Qualitätsmanagement
- Mitarbeitende, die neben dem Tagesgeschäft kleinere Projekte effizient abwickeln wollen – auch ohne Projektmanagement-Vorkenntnisse
- Projektverantwortliche und -mitarbeitende in kleinen oder mittelständischen Unternehmen der MedTech-Branche

## REFERENT:INNEN

### **Dipl.-Ing. (BA) Mario Neumann**

Freiberuflicher Trainer + Berater

Warum muss das Training von Projektmanagement immer trocken sein – aus Checklisten, Regeln, Methoden alleine bestehen? Diese Frage stellte sich Mario Neumann bereits vor 30 Jahren, als er seinen Job als Projektleiter bei Hewlett-Packard antrat. Klar war: Für gute Projektmanager sind Projekte ein Abenteuer – und so muss auch ein Training gestaltet sein. In den darauffolgenden 15 Jahren durchlief er verschiedene Stationen im Unternehmen bis zum Coach und Sparringspartner für Projektmanager. In dieser Zeit und seit 2008 als selbstständiger Berater entwickelte er seine Methoden, die Projektmanagement erlebbar machen, lebendig und praxistauglich. Seine zahlreichen Bücher zum Thema sind längst ein Must-have für viele Projektleiter geworden.

Zu seinen Referenzkunden zählen namhafte Unternehmen wie Microsoft, das ZDF oder die Würth-Gruppe. Aber auch eine ganze Reihe von kleinen und mittelständischen Unternehmen konnte er von seiner Arbeit überzeugen. Außerdem erhielt Mario Neumann zahlreiche Auszeichnungen, u.a. den Deutschen Weiterbildungs-Innovationspreis.

## Weitere Veranstaltungen

[Professionelle Gesprächsführung](#)

[Projektmanagement für kleinere Projekte](#)

[Leistungsstarke Teams führen](#)

[Veränderungen erfolgreich gestalten](#)

### Dipl.-Ing. (FH) Michael Wartbüchler

QLSS Wartbüchler



Michael Wartbüchler verantwortete die Bereiche Research & Development, Anwendungstechnologie, Betriebsleitung und Qualitätsmanagement sowie mehrere Standorte vor seiner Selbstständigkeit als Interim Manager. Seine Leidenschaften liegen in den Bereichen der Pain Points der Medizintechnik, der Remediation und pragmatischen Lösungen.

## Weitere Veranstaltungen

[Leitende medizinische Technologinnen und Technologen \(MT\)](#)

[Leitende medizinische Technologinnen und Technologen \(MT\) – Aufbaukurs](#)

[Nachhaltigkeitsmanager\\* Technische Orthopädie](#)

[Betreiberpflichten im Gesundheitswesen](#)

[Medizintechnik meets Automotive](#)

## VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

### Technische Akademie Esslingen

An der Akademie 5  
73760 Ostfildern



#### [Anfahrt](#)

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

### Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

#### [Hotelbuchung](#)

## GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet [Verpflegung](#) sowie ausführliche Unterlagen.

### Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt:

1.690,00 € (MwSt.-frei)

**Fördermöglichkeiten:**

Bei einem Großteil unserer Veranstaltungen profitieren Sie von bis zu 70 % Zuschuss aus der [ESF-Fachkursförderung](#).

Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer [Anmeldung](#) aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

**Inhouse Durchführung:**

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.