


✓ Durchführung gesichert! ⓘ

## BWL für technische Fach- und Führungskräfte

Grundlagen der Betriebswirtschaft mit Unternehmensplanspiel für Nicht-Kaufleute

Beginn: 23.11.2026 - 09:00 Uhr	 Ostfildern	Veranstaltungsnr.: 35172.00.011	Präsenz EUR 1.190,00 (MwSt.-frei)
Ende: 24.11.2026 - 17:00 Uhr		Leitung <u>Prof. Dr. / Cypr. Int. Univ. Stefan</u>	Mitgliederpreis ⓘ EUR 1.071,00 (MwSt.-frei)
Dauer: 2,0 Tage		<u>Schröder</u> CONPLAN	
<a href="#">weitere Termine</a>			

### BESCHREIBUNG

Betriebswirtschaftliche Kenntnisse sind heute in nahezu allen Unternehmensbereichen entscheidend, um Entscheidungen sicher zu treffen und wirtschaftliche Zusammenhänge zu verstehen. Wer die Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre (BWL) beherrscht, kann Prozesse besser einschätzen, Kosten und Kennzahlen bewerten und die eigene Arbeit wirksam am Unternehmenserfolg ausrichten. Gerade Beschäftigte ohne kaufmännische Ausbildung profitieren von einem strukturierten und praxisnahen Einstieg.

Durch die Kombination aus praxisbezogener, theoretischer Einführung in die Grundlagen der BWL und der anschließenden Anwendung der Themen in einem betriebswirtschaftlichen Planspiel versetzen Sie sich in die unternehmerische Denk- und Handlungsweise. Sie erlernen und erfahren spielerisch das Funktionieren des betriebswirtschaftlichen Instrumentariums.

Das Planspiel, viele praktische Beispiele und die Bearbeitung von Realzahlen erschließen Ihnen praxisnah das Hintergrundwissen zur Betriebswirtschaft, das Sie für Ihre Entscheidungen im Arbeitsalltag und für Gespräche mit dem Management, dem Controlling und Ihren Mitarbeitenden brauchen.

### Ziel der Weiterbildung

Dieses Seminar vermittelt Ihnen kompakt und verständlich die zentralen Grundlagen der Betriebswirtschaft. Sie lernen, wie ein Unternehmen finanziell funktioniert, welche Kennzahlen wirklich relevant sind und wie Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zu lesen sind. Durch das integrierte Unternehmensplanspiel erleben Sie betriebswirtschaftliche Entscheidungen in einer realitätsnahen Simulation – von der Sicherung der Zahlungsfähigkeit über Kostenrechnung und Kalkulation bis hin zu

Investitionsentscheidungen.

Sie erweitern Ihre Kompetenz, wirtschaftliche Zusammenhänge zu beurteilen, Gespräche mit Management und Controlling sicher zu führen und Ihre Entscheidungen fundiert betriebswirtschaftlich abzusichern. Der einzigartige Praxisbezug ermöglicht einen tiefen und nachhaltigen Lerntransfer.

### Methodik:

In einem haptischen Planspiel wird das Unternehmen auf Spielbrettern abgebildet, so dass die Zusammenhänge, die Entscheidungen und deren Auswirkungen jederzeit nachvollzogen werden können. Die Simulation reagiert auf die Entscheidungen der einzelnen Spielgruppen, so dass sich spielindividuelle Szenarien entwickeln.

IMMER TOP!

## Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

## PROGRAMM

Montag, 23. und Dienstag, 24. November 2026  
9.00 bis 17.00 Uhr (inkl. Pausen)

**Die wichtigen betriebswirtschaftlichen Fachbegriffe (deutsch/englisch)**

**Das Rechnungswesen – Basis betriebswirtschaftlicher Information und Steuerung**

**Externe Unternehmensrechnung**

- Aufbau und Aussagefähigkeit von Bilanz und GuV
- Die wichtigen Kennzahlen: Komplexe Zusammenhänge durchschaubar machen!
- Workshop: Bilanzen lesen und beurteilen (Echtzahlen nach HGB und IFRS)
- Working-Capital Management
- Cash-Flow und Kapitalflussrechnung
- Berichterstattung und Nachhaltigkeit

### **Die Unternehmenssimulation – Teil 1**

- Einführung in das Grundmodell und die Systematik des Spiels
- Vergabe der Arbeitsaufträge für das erste Jahr
- Folgende Themen stehen im Vordergrund: Grundlegende unternehmerische Prozesse, Kennzahlen, Sicherung der Zahlungsfähigkeit, Erstellung und Analyse des Jahresabschlusses für das Unternehmen
- Präsentation der Ergebnisse

### **Interne Unternehmensrechnung**

- Kurzfristige Erfolgsrechnung und Fixkostenmanagement
- Deckungsbeitrag und Break-Even-Analyse
- Betriebsabrechnung (BAB), Budgets und Verrechnungssätze
- Praxisbeispiel mit Echtzahlen: Kostenrechnung in der Praxis

### **Die Unternehmenssimulation – Teil 2**

- Die Konkurrenz wird aktiv. Die Gruppen kalkulieren Angebotspreise und konkurrieren um die lukrativsten Aufträge.
- Vergabe der Arbeitsaufträge für das zweite Jahr
- Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit
- Personaldisposition
- Erstellung und Analyse des Jahresabschlusses
- Präsentation der Ergebnisse

### **Exkurs: Planung und Controlling**

- Steuergrößen operativer und strategischer Planung
- Unternehmensführung und Wertorientierung

### **Die Unternehmenssimulation – Teil 3**

Investitionen müssen getätigt werden. Durch diese verändert sich die Kostenstruktur des Unternehmens. Deren Auswirkungen müssen daher im Rahmen der Kalkulation und individuellen Planung berücksichtigt werden.

- Vergabe der Arbeitsaufträge für das dritte Jahr
- Investition und Finanzierung
- Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit
- Personaldisposition
- Erstellung und Analyse des Jahresabschlusses
- Präsentation der Ergebnisse

### TEILNEHMER:INNENKREIS

Fach- und Führungskräfte aus nicht-kaufmännischen Bereichen (branchenübergreifend), die betriebswirtschaftliche Grundlagen erwerben möchten. Das Seminar richtet sich an Mitarbeitende mit Entscheidungs-, Prozess- oder Budgetverantwortung sowie an Personen, die sich auf Führungs- oder Projektaufgaben vorbereiten. Das Seminar ist so aufgebaut, dass betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse nicht erforderlich sind!

### REFERENT:INNEN

**Prof. Dr. / Cypr. Int. Univ. Stefan Schröder**

CONPLAN



Stefan Schröder studierte Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim und der Bangor University in Großbritannien. Seine Promotion erfolgte im Rahmen eines internationalen Forschungsprogramms am Institute of Graduate Studies and Research der Cyprus International University in Nicosia. Seine fundierten praktischen Berufserfahrungen brachte er als Leiter für Finanz- und Personalwesen in ein großes mittelständisches Unternehmen ein und wechselte anschließend als Managing Partner zu einer Beratungsgesellschaft. Im Jahr 2018 erfolgte die Berufung zum Professor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der VICTORIA I Internationale Hochschule Berlin / Baden-Baden. Seit 2023 leitet er den Studienort Baden-Baden der Hochschule.

#### **Weitere Veranstaltungen**

[Technischer Vertrieb \(TAE\)](#)

[Leitende medizinische Technologinnen und Technologen \(MT\) – Aufbaukurs](#)

[Kaufmännische Leitung \(TAE\)](#)

[Moderne Kalkulation für technische Produkte](#)

[Nachhaltigkeitsmanager\\* Technische Orthopädie](#)

### VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

**Technische Akademie Esslingen**

An der Akademie 5





### [☑ Anfahrt](#)

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

### Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

### [☑ Hotelbuchung](#)

## GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet [Verpflegung](#) sowie ausführliche Unterlagen.

#### Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt:

1.190,00 € (MwSt.-frei)

#### Fördermöglichkeiten:

Für den aktuellen Veranstaltungstermin steht Ihnen die [ESF-Fachkursförderung](#) leider nicht zur Verfügung.

Für alle weiteren Termine erkundigen Sie sich bitte vorab bei unserer [Anmeldung](#).

Andere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

#### Inhouse Durchführung:

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.

## Weitere Termine und Orte

Datum	Lernsetting & Ort	Preis
Beginn: 15.03.2027 Ende: 16.03.2027	📍 Ostfildern	EUR 1.190,00
Datum	Lernsetting & Ort	Preis
Beginn: 22.11.2027 Ende: 23.11.2027	📍 Ostfildern	EUR 1.190,00

