✓ Durchführung gesichert!

BWL für technische Fach- und Führungskräfte

Grundlagen der Betriebswirtschaft mit Unternehmensplanspiel für Nicht-Kaufleute

Beginn:
23.11.2026 - 09:00 Uhr

Ende:
24.11.2026 - 17:00 Uhr

Dauer:
2,0 Tage

weitere Termine

Ostfildern

Veranstaltungsnr.: **35172.00.011**

Leitung

Prof. Dr. / Cypr. Int. Univ. Stefan Schröder
CONPLAN

Präsenz
EUR 1.190,00
(MwSt.-frei)

Mitgliederpreis
EUR 1.071,00
(MwSt.-frei)

BESCHREIBUNG





Betriebswirtschaftliche Kenntnisse sind heute in nahezu allen Unternehmensbereichen entscheidend, um Entscheidungen sicher zu treffen und wirtschaftliche Zusammenhänge zu verstehen. Wer die Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre (BWL) beherrscht, kann Prozesse besser einschätzen, Kosten und Kennzahlen bewerten und die eigene Arbeit wirksam am Unternehmenserfolg ausrichten. Gerade Beschäftigte ohne kaufmännische Ausbildung profitieren von einem strukturierten und praxisnahen Einstieg.

Durch die Kombination aus praxisbezogener, theoretischer Einführung in die Grundlagen der BWL und der anschließenden Anwendung der Themen in einem betriebswirtschaftlichen Planspiel versetzen Sie sich in die unternehmerische Denk- und Handlungsweise. Sie erlernen und erfahren spielerisch das Funktionieren des betriebswirtschaftlichen Instrumentariums.

Das Planspiel, viele praktische Beispiele und die Bearbeitung von Realzahlen erschließen Ihnen praxisnah das Hintergrundwissen zur Betriebswirtschaft, das Sie für Ihre Entscheidungen im Arbeitsalltag und für Gespräche mit dem Management, dem Controlling und Ihren Mitarbeitenden brauchen.

Ziel der Weiterbildung
Dieses Seminar vermittelt Ihnen kompakt und verständlich die zentralen Grundlagen der Betriebswirtschaft. Sie lernen, wie ein Unternehmen finanziell funktioniert, welche Kennzahlen wirklich relevant sind und wie Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zu lesen sind. Durch das integrierte Unternehmensplanspiel erleben Sie betriebswirtschaftliche Entscheidungen in einer realitätsnahen Simulation – von der Sicherung der Zahlungsfähigkeit über Kostenrechnung und Kalkulation bis hin zu Investitionsentscheidungen.
Sie erweitern Ihre Kompetenz, wirtschaftliche Zusammenhänge zu beurteilen, Gespräche mit Management und Controlling sicher zu führen und Ihre Entscheidungen fundiert betriebswirtschaftlich abzusichern. Der einzigartige Praxisbezug ermöglicht einen tiefen und nachhaltigen Lerntransfer.

Methodik:

In einem haptischen Planspiel wird das Unternehmen auf Spielbrettern abgebildet, so dass die Zusammenhänge, die Entscheidungen und deren Auswirkungen jederzeit nachvollzogen werden können. Die Simulation reagiert auf die Entscheidungen der einzelnen Spielgruppen, so dass sich spielindividuelle Szenarien entwickeln.

PROGRAMM

Montag, 23. und Dienstag, 24. November 2026
9.00 bis 17.00 Uhr (inkl. Pausen)

Die wichtigen betriebswirtschaftlichen Fachbegriffe (deutsch/englisch)

Das Rechnungswesen – Basis betriebswirtschaftlicher Information und Steuerung

Externe Unternehmensrechnung

- Aufbau und Aussagefähigkeit von Bilanz und GuV
- Die wichtigen Kennzahlen: Komplexe Zusammenhänge durchschaubar machen!
- Workshop: Bilanzen lesen und beurteilen (Echtzahlen nach HGB und IFRS)
- Working-Capital Management
- Cash-Flow und Kapitalflussrechnung
- Berichterstattung und Nachhaltigkeit

Die Unternehmenssimulation – Teil 1

- Einführung in das Grundmodell und die Systematik des Spiels
- Vergabe der Arbeitsaufträge für das erste Jahr
- Folgende Themen stehen im Vordergrund: Grundlegende unternehmerische Prozesse, Kennzahlen, Sicherung der Zahlungsfähigkeit, Erstellung und Analyse des Jahresabschlusses für das Unternehmen
- Präsentation der Ergebnisse

Interne Unternehmensrechnung

- Kurzfristige Erfolgsrechnung und Fixkostenmanagement
- Deckungsbeitrag und Break-Even-Analyse
- Betriebsabrechnung (BAB), Budgets und Verrechnungssätze
- Praxisbeispiel mit Echtzahlen: Kostenrechnung in der Praxis

Die Unternehmenssimulation – Teil 2

- Die Konkurrenz wird aktiv. Die Gruppen kalkulieren Angebotspreise und konkurrieren um die lukrativsten Aufträge.
- Vergabe der Arbeitsaufträge für das zweite Jahr
- Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit
- Personaldisposition
- Erstellung und Analyse des Jahresabschlusses
- Präsentation der Ergebnisse

Exkurs: Planung und Controlling

- Steuergrößen operativer und strategischer Planung
- Unternehmensführung und Wertorientierung

Die Unternehmenssimulation – Teil 3

Investitionen müssen getätigt werden. Durch diese verändert sich die Kostenstruktur des Unternehmens. Deren Auswirkungen müssen daher im Rahmen der Kalkulation und individuellen Planung berücksichtigt werden.

- Vergabe der Arbeitsaufträge für das dritte Jahr
- Investition und Finanzierung
- Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit
- Personaldisposition
- Erstellung und Analyse des Jahresabschlusses
- Präsentation der Ergebnisse

TEILNEHMER:INNENKREIS

Fach- und Führungskräfte aus nicht-kaufmännischen Bereichen (branchenübergreifend), die betriebswirtschaftliche Grundlagen erwerben möchten. Das Seminar richtet sich an Mitarbeitende mit Entscheidungs-, Prozess- oder Budgetverantwortung sowie an Personen, die sich auf Führungs- oder Projektaufgaben vorbereiten. Das Seminar ist so aufgebaut, dass betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse nicht erforderlich sind!

REFERENT:INNEN

Prof. Dr. / Cypr. Int. Univ. Stefan Schröder
CONPLAN

Prof. Dr. /Cypr. Int. Univ. Stefan Schröder studierte Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim und der Bangor University in Großbritannien. Er promovierte im Rahmen eines internationalen Forschungsprogramms am Institute of Graduate Studies and Research der Cyprus International University in Nicosia. Beruflich leitete er das Finanz- und Personalwesen eines großen mittelständischen Unternehmens und wechselte anschließend als Managing Partner zu einer auf Mittelstandsberatung spezialisierten Beratungsgesellschaft. Seit 2018 ist er Professor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der VICTORIA | Internationale Hochschule Berlin/Baden-Baden. Seit 2023 verantwortet er die administrative und wissenschaftliche Leitung des Studienortes Baden-Baden der Hochschule.

Weitere Veranstaltungen

Technischer Vertrieb (TAE)

Controlling für Nicht-Controller

Leitende medizinische Technologinnen und Technologen (MT) – Aufbaukurs

Kaufmännische Leitung (TAE)

Nachhaltigkeitsmanager* Technische Orthopädie

VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

Technische Akademie Esslingen
An der Akademie 5
73760 Ostfildern



Anfahrt
Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

Hotelbuchung

GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet Verpflegung sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:
Die Teilnahmegebühr beträgt:
1.190,00 € (MwSt.-frei)

Fördermöglichkeiten:
Für den aktuellen Veranstaltungstermin steht Ihnen die ESF-Fachkursförderung leider nicht zur Verfügung.

Für alle weiteren Termine erkundigen Sie sich bitte vorab bei unserer Anmeldung.

Andere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie hier.

Inhouse Durchführung:
Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles Inhouse-Training an.

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

Weitere Termine und Orte

Datum	Lernsetting & Ort	Preis
Beginn: 15.03.2027 Ende: 16.03.2027	Ostfildern	EUR 1.190,00
Beginn: 22.11.2027 Ende: 23.11.2027	Ostfildern	EUR 1.190,00