


Controlling für Nicht-Controller

Kennzahlen verstehen, Kosten steuern und wirtschaftlich handeln – praxisnah und leicht verständlich

Beginn: 06.07.2026 - 09:00 Uhr	 Flex: Ostfildern oder Online	Veranstaltungsnr.: 36401.00.001	Präsenz oder Online
Ende: 07.07.2026 - 17:00 Uhr		Leitung <u>Prof. Dr. / Cypr. Int. Univ. Stefan</u>	EUR 1.190,00 (MwSt.-frei)
Dauer: 2,0 Tage		<u>Schröder</u> CONPLAN	Mitgliederpreis ⓘ EUR 1.071,00 (MwSt.-frei)

BESCHREIBUNG

In vielen technischen und nichtkaufmännischen Bereichen steigen die Anforderungen an wirtschaftliches Denken und fundierte Entscheidungen kontinuierlich. Damit Entscheidungen zuverlässig getroffen werden können, müssen Mitarbeitende Kennzahlen, Analysen und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge verstehen. Controlling – als Konzept der Planung, Steuerung und Information – schafft hierfür die Grundlage und unterstützt auch Personen ohne betriebswirtschaftliche Ausbildung dabei, ihre Aufgaben sicher und zielorientiert zu erfüllen.

In diesem Seminar erhalten Sie einen leicht verständlichen und praxisnahen Einstieg in die Grundlagen des Controllings. Sie lernen, zentrale Kennzahlen richtig zu deuten, Budgets und Verrechnungssätze zu ermitteln und Abweichungen sicher zu analysieren. Durch den ganzheitlichen Blick auf Buchführung, Kostenrechnung, Statistik und Planung wird Controlling nachvollziehbar, strukturiert und auch für Einsteiger ohne betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse mühelos verständlich.

Ziel der Weiterbildung

- Sie verstehen das Rechnungswesen in seiner Verknüpfung zum modernen Controlling.
- Sie beherrschen die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Führungsregeln zur Steuerung von Erfolg und Liquidität.
- Sie verstehen das Zusammenspiel von Grenzkosten, Fixkosten, Deckungsbeitrag, Break-Even-Punkten und Gewinn aus ganzheitlicher Sicht und können erfolgsorientiert damit arbeiten.
- Sie verstehen das Controlling als Steuerung des Unternehmens auf Basis der Zielsetzungen des Unternehmens und damit als ganzheitliches Führungsinstrument.
- Sie unterscheiden operatives und strategisches Controlling und können wertvolle Beiträge zur Verbesserung eigener Systeme und zur Optimierung des Berichtswesens leisten.
- Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, mit Experten zu kommunizieren, betriebliche Abläufe besser zu verstehen und fundierte Entscheidungen zu treffen.
- Sie stärken Ihre Kompetenz und erweitern Ihren Handlungsspielraum im beruflichen Alltag.

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

PROGRAMM

Montag, 6. und Dienstag, 7. Juli 2026
9:00 bis 17:00 Uhr (inkl. Pausen)

Die wichtigen betriebswirtschaftlichen Fachbegriffe (deutsch/englisch)

Information als wichtigster Produktionsfaktor

Gute Informationen – Voraussetzung für Planung und Controlling

- Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption
- Zielsetzung und Aufgabenstellung im operativen und strategischen Controlling
- die Integration des Rechnungswesens als betriebliches Informations- und Steuerungssystem
- Planungsgrundsätze und Planungsaufbau – die rollierende Planung
- integrierte Planung von GuV und Bilanz

Operatives Controlling

- Finanzcontrolling
- Steuergrößen des Finanzmanagements
- Bilanz- und Erfolgsanalyse
- die Top-Kennzahlen der Unternehmensanalyse
- Cashflow und Kapitalflussrechnung
- Workshop: Bilanzen lesen und beurteilen (Echtzahlen nach HGB und IFRS)
- nichtfinanzielle Berichterstattung

Kostencontrolling

- Wie entsteht überhaupt Gewinn?
- Das Problem heute: Die Fixkosten!
- der Einfluss der Beschäftigung auf die Stückkosten
- Deckungsbeitrag und Gewinnschwellenanalyse
- Bestimmung von Preisgrenzen
- Betriebsabrechnung (BAB) und Bildung von Verrechnungssätzen
- Stundensätze und Abweichungsanalysen
- Praxisbeispiel mit Echtzahlen: Plankostenrechnung mit Kostencontrolling

Strategisches Controlling

- Steuergrößen strategischer Planung und Steuerung
- Instrumente des strategischen Controllings
- Steuergrößen wertorientierter Unternehmensführung
- Green Deal: Implementierung der ESG-Kriterien

TEILNEHMER:INNENKREIS

Die Weiterbildung richtet sich an Mitarbeitende aus technischen, gewerblichen und

nichtkaufmännischen Bereichen, die Entscheidungen treffen, Prozesse steuern oder Budgetverantwortung tragen.

Sie eignet sich besonders für Fach- und Führungskräfte, Projektleitende, Teamleitungen sowie alle, die ein grundlegendes Verständnis für Controlling-Prozesse entwickeln möchten.

Das Seminar ist so aufgebaut, dass betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse nicht zwingend erforderlich sind.

REFERENT:INNEN

Prof. Dr. / Cypr. Int. Univ. Stefan Schröder

CONPLAN



Stefan Schröder studierte Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim und der Bangor University in Großbritannien. Seine Promotion erfolgte im Rahmen eines internationalen Forschungsprogramms am Institute of Graduate Studies and Research der Cyprus International University in Nicosia. Seine fundierten praktischen Berufserfahrungen brachte er als Leiter für Finanz- und Personalwesen in ein großes mittelständisches Unternehmen ein und wechselte anschließend als Managing Partner zu einer Beratungsgesellschaft. Im Jahr 2018 erfolgte die Berufung zum Professor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der VICTORIA I Internationale Hochschule Berlin / Baden-Baden. Seit 2023 leitet er den Studienort Baden-Baden der Hochschule.

Weitere Veranstaltungen

[Technischer Vertrieb \(TAE\)](#)

[Leitende medizinische Technologinnen und Technologen \(MT\) – Aufbaukurs](#)

[Kaufmännische Leitung \(TAE\)](#)

[Moderne Kalkulation für technische Produkte](#)

[Nachhaltigkeitsmanager* Technische Orthopädie](#)

VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

Technische Akademie Esslingen

An der Akademie 5
73760 Ostfildern



[Anfahrt](#)

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

[Hotelbuchung](#)

GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet [Verpflegung](#) (vor Ort) sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt:

1.190,00 € (MwSt.-frei) vor Ort

1.190,00 € (MwSt.-frei) pro Teilnehmer live online

Fördermöglichkeiten:

Bei einem Großteil unserer Veranstaltungen profitieren Sie von bis zu 70 % Zuschuss aus der [ESF-Fachkursförderung](#).

Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer [Anmeldung](#) aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

Inhouse Durchführung:

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.