Controlling für Nicht-Controller

Kennzahlen verstehen, Kosten steuern und wirtschaftlich handeln – praxisnah und leicht verständlich

Beginn:
05.07.2027 - 09:00 Uhr
Ende:
06.07.2027 - 17:00 Uhr
Dauer:
2,0 Tage

Flex: Ostfildern oder Online

Veranstaltungsnr.: **36401.00.002**

Leitung

Prof. Dr. / Cypr. Int. Univ. Stefan Schröder
CONPLAN

Präsenz oder Online
EUR 1.190,00
(MwSt.-frei)
Mitgliederpreis
EUR 1.071,00
(MwSt.-frei)

BESCHREIBUNG





Warum Controlling heute wichtig ist

In vielen technischen und nichtkaufmännischen Bereichen gewinnt wirtschaftliches Denken zunehmend an Bedeutung. Wer fundierte Entscheidungen treffen möchte, muss Kennzahlen, Analysen und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge verstehen und richtig einordnen können.

Controlling schafft dafür eine verlässliche Grundlage. Es unterstützt bei Planung, Steuerung und Informationsaufbereitung und hilft Mitarbeitenden ohne betriebswirtschaftliche Ausbildung, ihre Aufgaben sicher, nachvollziehbar und zielorientiert zu erfüllen.

Was Sie im Seminar lernen

Das Seminar bietet einen leicht verständlichen und praxisnahen Einstieg in die

Grundlagen des Controllings. Die Inhalte sind so aufgebaut, dass Einsteiger und Teilnehmende ohne betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse die zentralen Zusammenhänge gut nachvollziehen können.

- Zentrale Kennzahlen verstehen und richtig deuten
- Budgets und Verrechnungssätze sicher ermitteln
- Abweichungen erkennen, analysieren und bewerten
- Zusammenhänge zwischen Buchführung, Kostenrechnung und Planung einordnen

So entsteht ein ganzheitlicher Blick auf Controlling als praktisches Instrument für bessere Entscheidungen im beruflichen Alltag.

Ziel der Weiterbildung

- Sie verstehen das Rechnungswesen in seiner Verknüpfung zum modernen Controlling.
- Sie beherrschen die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Führungsregeln zur Steuerung von Erfolg und Liquidität.
- Sie verstehen das Zusammenspiel von Grenzkosten, Fixkosten, Deckungsbeitrag, Break-Even-Punkten und Gewinn aus ganzheitlicher Sicht und können erfolgsorientiert damit arbeiten.
- Sie verstehen das Controlling als Steuerung des Unternehmens auf Basis der Zielsetzungen des Unternehmens und damit als ganzheitliches Führungsinstrument.
- Sie unterscheiden operatives und strategisches Controlling und können wertvolle Beiträge zur Verbesserung eigener Systeme und zur Optimierung des Berichtswesens leisten.
- Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, mit Experten zu kommunizieren, betriebliche Abläufe besser zu verstehen und fundierte Entscheidungen zu treffen.
- Sie stärken Ihre Kompetenz und erweitern Ihren Handlungsspielraum im beruflichen Alltag.

PROGRAMM

Montag, 5. und Dienstag, 6. Juli 2027
9:00 bis 17:00 Uhr (inkl. Pausen)

Die wichtigen betriebswirtschaftlichen Fachbegriffe (deutsch/englisch)

Information als wichtigster Produktionsfaktor

Gute Informationen – Voraussetzung für Planung und Controlling

- Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption
- Zielsetzung und Aufgabenstellung im operativen und strategischen Controlling
- die Integration des Rechnungswesens als betriebliches Informations- und Steuerungssystem
- Planungsgrundsätze und Planungsaufbau – die rollierende Planung
- integrierte Planung von GuV und Bilanz

Operatives Controlling

- Finanzcontrolling
- Steuergrößen des Finanzmanagements
- Bilanz- und Erfolgsanalyse
- die Top-Kennzahlen der Unternehmensanalyse
- Cashflow und Kapitalflussrechnung
- Workshop: Bilanzen lesen und beurteilen (Echtzahlen nach HGB und IFRS)
- nichtfinanzielle Berichterstattung

Kostencontrolling

- Wie entsteht überhaupt Gewinn?
- Das Problem heute: Die Fixkosten!
- der Einfluss der Beschäftigung auf die Stückkosten
- Deckungsbeitrag und Gewinnschwellenanalyse
- Bestimmung von Preisgrenzen
- Betriebsabrechnung (BAB) und Bildung von Verrechnungssätzen
- Stundensätze und Abweichungsanalysen
- Praxisbeispiel mit Echtzahlen: Plankostenrechnung mit Kostencontrolling

Strategisches Controlling

- Steuergrößen strategischer Planung und Steuerung
- Instrumente des strategischen Controllings
- Steuergrößen wertorientierter Unternehmensführung
- Green Deal: Implementierung der ESG-Kriterien

TEILNEHMER:INNENKREIS

An wen richtet sich die Weiterbildung?

Die Weiterbildung richtet sich an Mitarbeitende aus technischen und nichtkaufmännischen Bereichen, die Entscheidungen treffen, Prozesse steuern oder Budgetverantwortung übernehmen.

Sie eignet sich besonders für Fach- und Führungskräfte, Projektleitende, Teamleitungen aus o.g. Bereichen sowie alle, die ein grundlegendes Verständnis für Controlling entwickeln möchten.

Das Seminar ist so aufgebaut, dass betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse nicht zwingend erforderlich sind. Die Inhalte werden verständlich vermittelt und praxisnah eingeordnet.

REFERENT:INNEN

Prof. Dr. / Cypr. Int. Univ. Stefan Schröder
CONPLAN

Prof. Dr. /Cypr. Int. Univ. Stefan Schröder studierte Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim und der Bangor University in Großbritannien. Er promovierte im Rahmen eines internationalen Forschungsprogramms am Institute of Graduate Studies and Research der Cyprus International University in Nicosia. Beruflich leitete er das Finanz- und Personalwesen eines großen mittelständischen Unternehmens und wechselte anschließend als Managing Partner zu einer auf Mittelstandsberatung spezialisierten Beratungsgesellschaft. Seit 2018 ist er Professor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der VICTORIA | Internationale Hochschule Berlin/Baden-Baden. Seit 2023 verantwortet er die administrative und wissenschaftliche Leitung des Studienortes Baden-Baden der Hochschule.

Weitere Veranstaltungen

Kompaktseminar: Cost Breakdown im Einkauf

BWL für technische Fach- und Führungskräfte

Technischer Vertrieb (TAE)

Leitende medizinische Technologinnen und Technologen (MT) – Aufbaukurs

Kaufmännische Leitung (TAE)

VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

Technische Akademie Esslingen
An der Akademie 5
73760 Ostfildern



Anfahrt
Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

Hotelbuchung

GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet Verpflegung (vor Ort) sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:
Die Teilnahmegebühr beträgt:
1.190,00 € (MwSt.-frei) vor Ort
1.190,00 € (MwSt.-frei) pro Teilnehmer live online

Fördermöglichkeiten:
Bei einem Großteil unserer Veranstaltungen profitieren Sie von 45 % Zuschuss aus der ESF-Fachkursförderung.
Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer Anmeldung aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie hier.

Inhouse Durchführung:
Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles Inhouse-Training an.

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?